



RAPPORT D'ACTIVITE 2022



Le mot du président



2022, une année de croissance

A travers son accompagnement humain et financier des jeunes créateurs d'entreprise, Initiative Aube participe à la relance de l'économie par le soutien à la création et la reprise d'entreprise.

En 2022, Initiative Aube a accueilli 218 porteurs de projet et en a financé et accompagné 70. Ces chiffres sont la démonstration de la très forte vitalité entrepreneuriale de notre territoire, et le signe de la confiance que placent en nous celles et ceux qui se lancent dans l'aventure.

L'activité de notre association a augmenté avec 70 prêts accordés pour un montant total de 856 500 €.

Notre rôle d'effet levier en matière de financement et d'emploi est à souligner avec 7,3 M€ de prêts bancaires associés à nos prêts d'honneur Initiative, et 168 emplois générés ou maintenus par les projets de création, reprise et développement jusqu'à 3 ans d'activité accompagnés.

La poursuite du dispositif Chèque CREA de la Région et de la gestion des prêts d'honneur BPI Création-Reprise et des prêts d'honneur solidaire démontre la confiance accordée à notre réseau et l'intérêt porté au prêt d'honneur associé à l'accompagnement des jeunes entrepreneurs que nous mettons en œuvre.

Une forte vitalité entrepreneuriale

La croissance de notre activité est le signe de la forte vitalité entrepreneuriale dans le département de l'Aube avec 17% d'augmentation de l'activité sur l'ensemble du territoire, croissance que l'on peut également observer sur l'ensemble du réseau Initiative.

Au quotidien, rien ne semble entamer la détermination et l'enthousiasme des entrepreneuses et entrepreneurs soutenus par notre réseau et ce dans une année mouvementée pour les jeunes entreprises avec une brusque augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie.

Au-delà des chiffres, nous avons constaté un resserrement des liens avec nos différents partenaires, avec des échanges qui sont riches, toujours dans l'intérêt du porteur de projet.

Notre évènement festif annuel

La 15^{ème} édition du Concours de la création-reprise d'entreprise a de nouveau permis de valoriser l'esprit entrepreneurial des porteurs de projet aubois et plus largement de notre territoire. Ce concours offre une véritable vitrine aux lauréats et suscite un fort intérêt de nos partenaires.

Une édition 2022 toujours aussi bien dotée avec 20 000€ de prix qui ont ainsi permis de récompenser 12 entreprises aubois parmi les 140 candidatures reçues, nombre qui ne cesse d'augmenter chaque année.

C'est le moment festif de l'année, soirée conviviale d'échanges et de réseautage.

Je tiens à remercier vivement nos partenaires du concours pour leur soutien historique.

En 2023, Initiative Aube souhaite s'ouvrir aux projets agricoles.

Ces dernières années, le réseau Initiative a accentué son action auprès des entrepreneurs agricoles. Initiative Aube souhaiterait s'inscrire dans ce mouvement et ainsi élargir son champ d'intervention aux projets agricoles. C'est dans cette optique que nous travaillons sur un partenariat avec la Chambre d'Agriculture de l'Aube.

Nous avons atteint notre rythme de croisière de 70 prêts d'honneur que nous envisageons de poursuivre en 2023.

Cela suppose, d'une part, le renforcement de notre fonds de prêts, et d'autre part, une consolidation de notre fonds d'animation et d'accompagnement afin de garantir un suivi qualitatif des porteurs de projet.

Je tiens enfin à remercier les experts-bénévoles, présidents de comité, partenaires financiers et opérationnels, collectivités territoriales pour votre soutien à nos côtés et votre engagement auprès des porteurs de projet et jeunes chefs d'entreprises.

Votre mobilisation a permis d'accompagner encore plus de porteurs de projet et jeunes chefs d'entreprise.

Arnaud COURTOIS
Président d'Initiative Aube

Le réseau Initiative

Initiative France

En 2022, le réseau Initiative France a soutenu 20 265 projets d'entreprises à travers les 207 associations locales présentes sur tout le territoire.

Pour connaître l'évolution de l'entrepreneuriat en France, Initiative France a mené une grande enquête auprès des Entrepreneurs Initiative de notre réseau.

LA CONJONCTURE ECONOMIQUE AFFECTE LES ENTREPRENEURS

5,9/10 Sur une échelle de 1 à 10, les entrepreneurs évaluent à 5,9 l'impact de la conjoncture (crise énergétique et inflation) sur leur activité.

L'ENTREPRENEURIAT : UN CHOIX PROFESSIONNEL QUI REND HEUREUX

64% Des entrepreneurs interrogés se déclarent plus heureux par rapport à leur situation professionnelle antérieure et apprécie d'être leur propre patron.

Initiative Grand Est

En 2022, **1 561 porteurs de projets** soit 1 305 projets d'entreprises ont été accompagnés et financés par les 26 plateformes du de la Région Grand Est, ce qui représente une augmentation de 19% par rapport à 2021.

11 M € mobilisés en prêt d'honneur Initiative (+15 %)

142 M € levés en prêts bancaires

3 613 emplois créés ou maintenus (+15 %)

Chiffres clés 2022 de l'association locale



70 | entreprises ayant un financement engagé

168 | emplois directs créés ou maintenus



856 500 € | de prêt d'honneur Initiative engagés

104 000 € | de PH Création Reprise, PH Solidaire BPI

7 318 124 € | de prêts bancaires mobilisés



8.5 | d'effet levier des prêts d'honneur Initiative



78 | bénévoles



95 % | des entreprises financées passent le cap des 3 ans

41 % | de demandeurs d'emploi

A propos de l'association locale

Les bénévoles

Président : Arnaud COURTOIS

Nombre total de bénévoles : 78 occupant les fonctions suivantes :

11 administrateurs

67 membres du ou des comités d'agrément et accompagnants post création

Les permanents

Nombre total de permanents : 4

Représentant 1.5 ETP (équivalent temps plein)

L'organisation territoriale

Nombre de types de comités d'agrément organisés par l'association locale : 3

Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur Initiative : Création, Reprise, Croissance

Les prêts d'honneur Bpifrance : PH Création Reprise, PH Solidaire

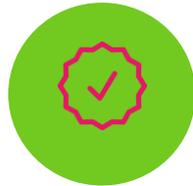
Le Fonds de Revitalisation

L'accompagnement des porteurs de projet

LA PROMESSE RESEAU



Accueil gratuit



Finalisation du
business plan



Prêt d'honneur
Initiative à taux 0%



Suivi, parrainage et
networking

LE PRET D'HONNEUR



PRET PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui créé, reprend ou développe une entreprise dans les 3 ans
- De 1 000€ à 15 000 € (12 000 € en moyenne)



TAUX 0% ET SANS GARANTIE

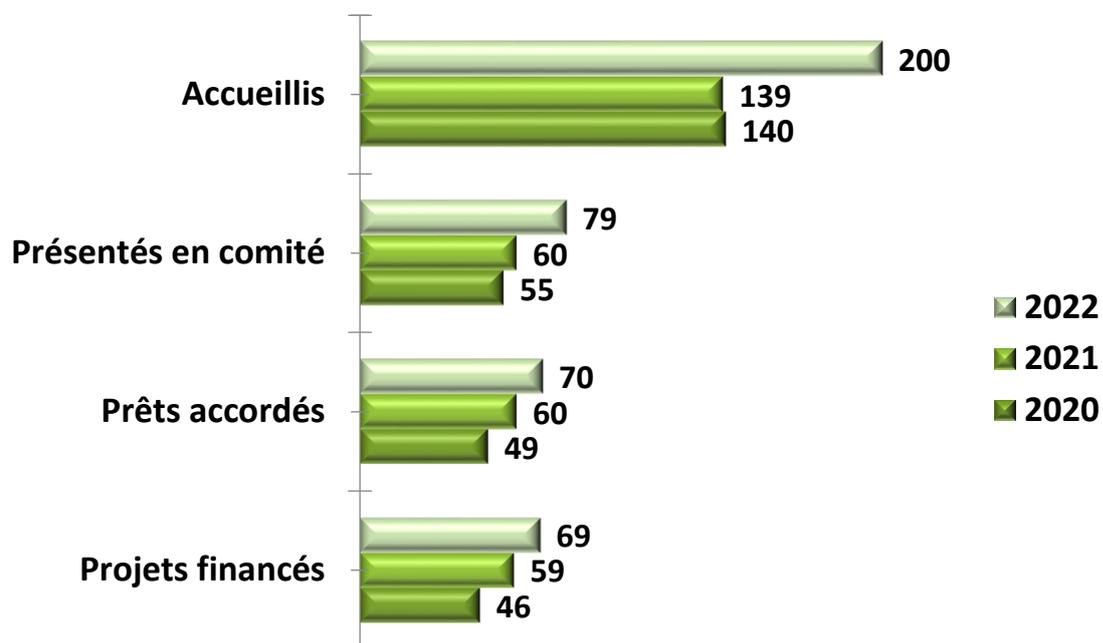
- Durée de remboursement jusqu'à 5 ans
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels



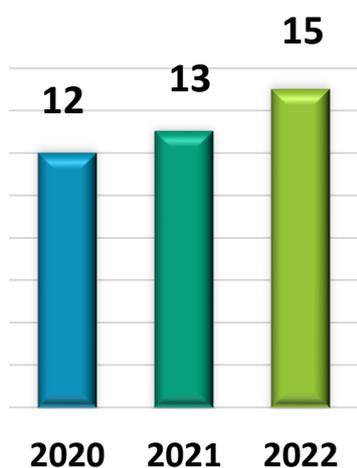
BENEFICES SUPPLEMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire
- Un suivi durant 3 ans

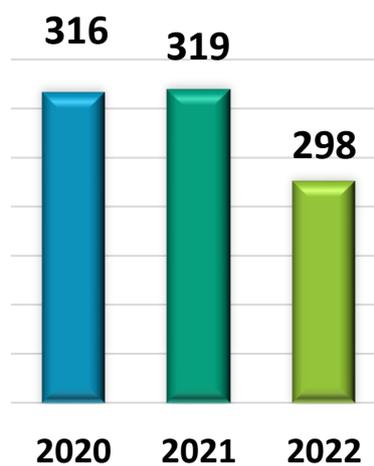
Nombre de projets de l'accueil au financement



Nombre de comités d'agrément

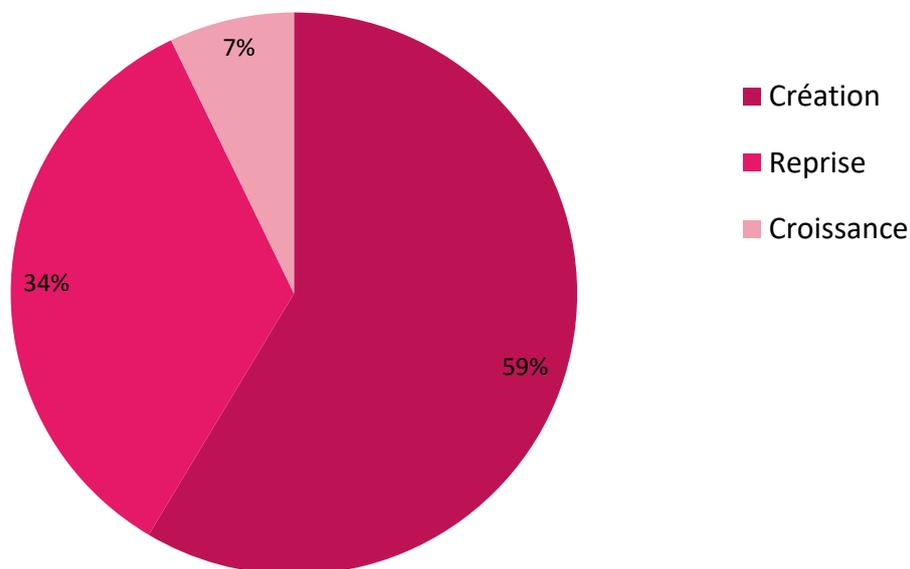


Nombre de prêts actifs

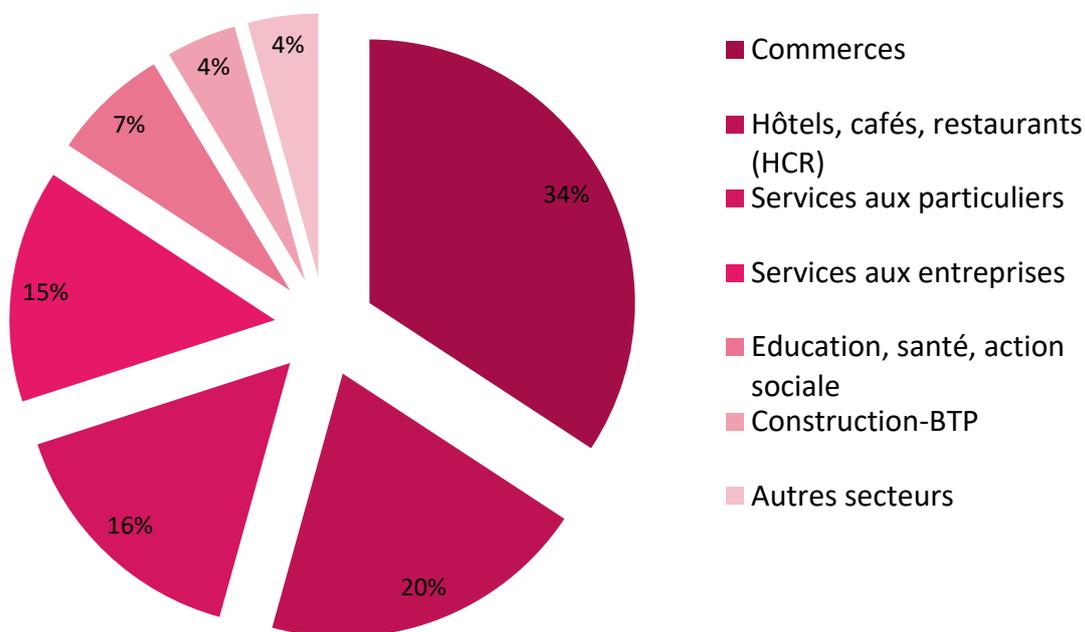


Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 70 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Les secteurs d'activité les plus soutenus



Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (37%), Services aux particuliers (17%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (17%)

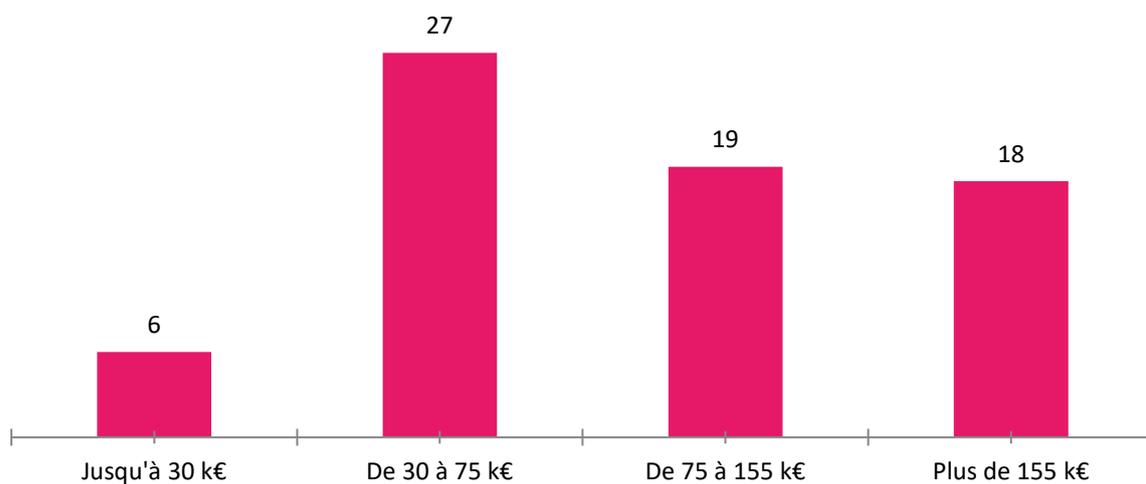
Pour les entreprises en reprise, ce sont : Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (29%), Commerces (29%) et Services aux particuliers (13%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Commerces (40%), Services aux particuliers (20%) et Services aux entreprises (20%)

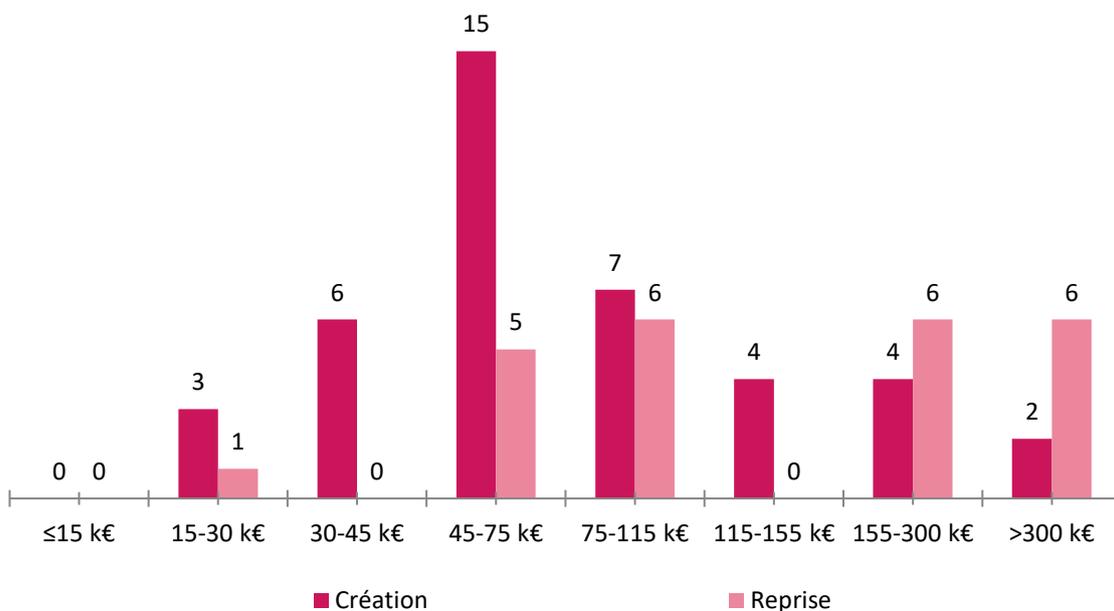
Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



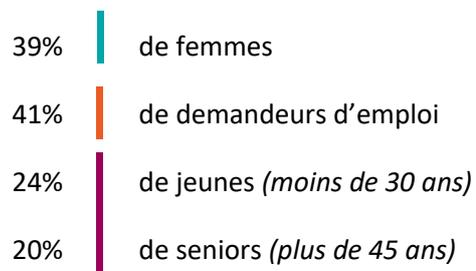
Zoom sur les créations et les reprises



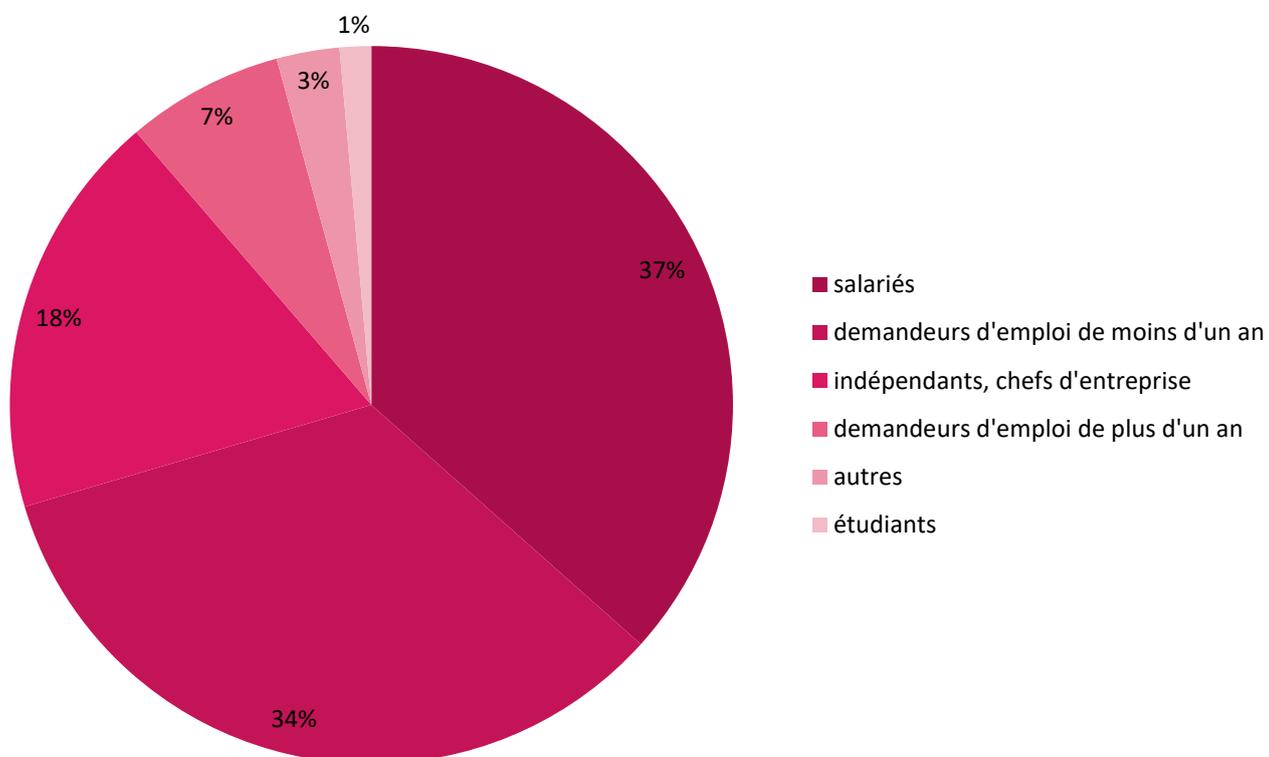
Plan de financement moyen : 100 417 € (85 854 € en 2021)

Profil des entrepreneurs

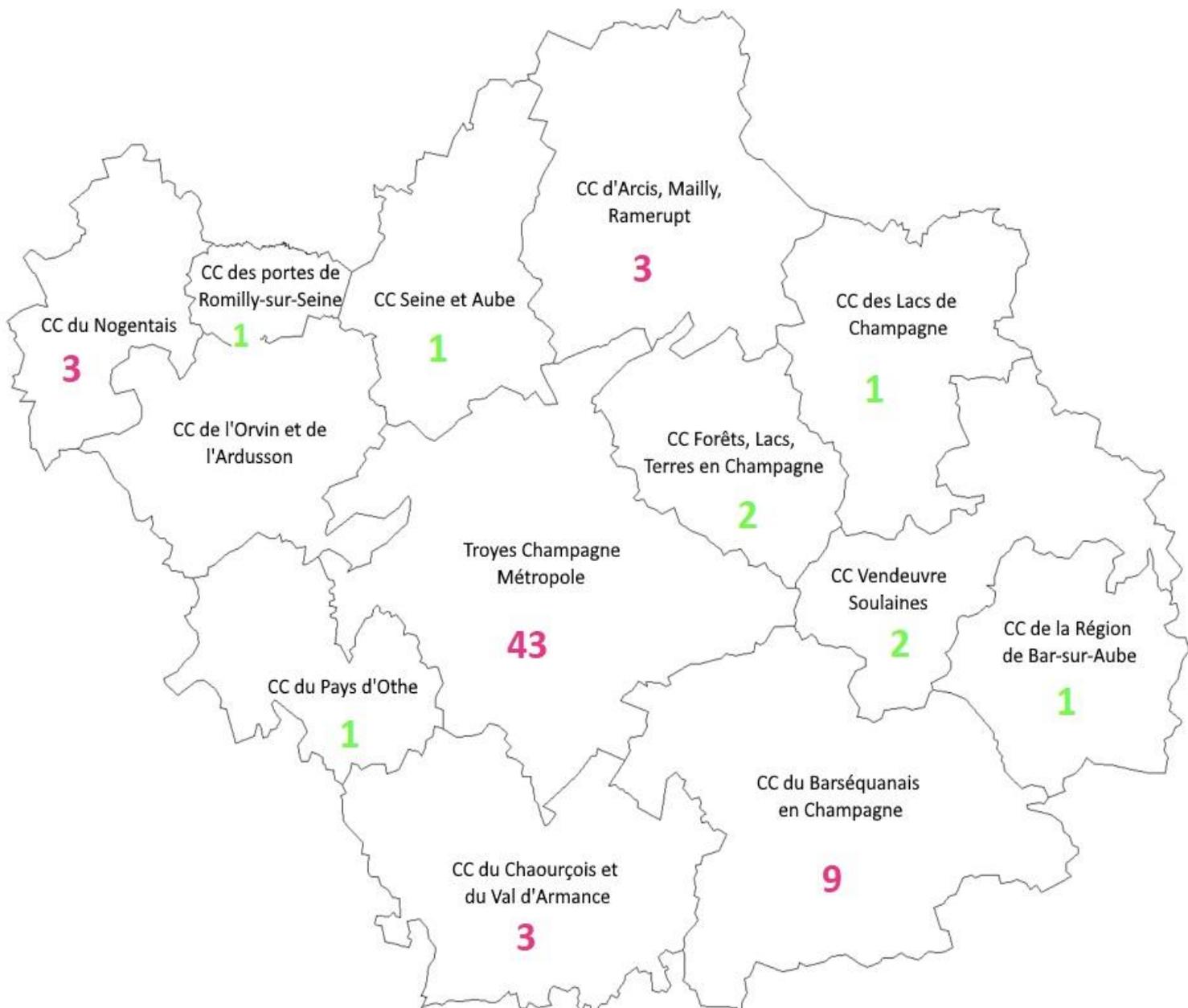
Parmi les **70 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé :



La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise



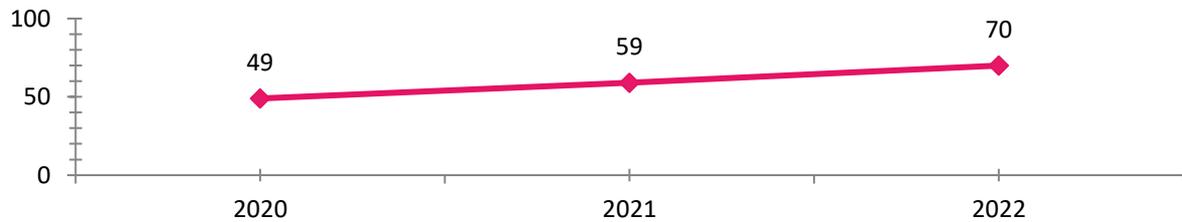
Répartition par communautés de communes



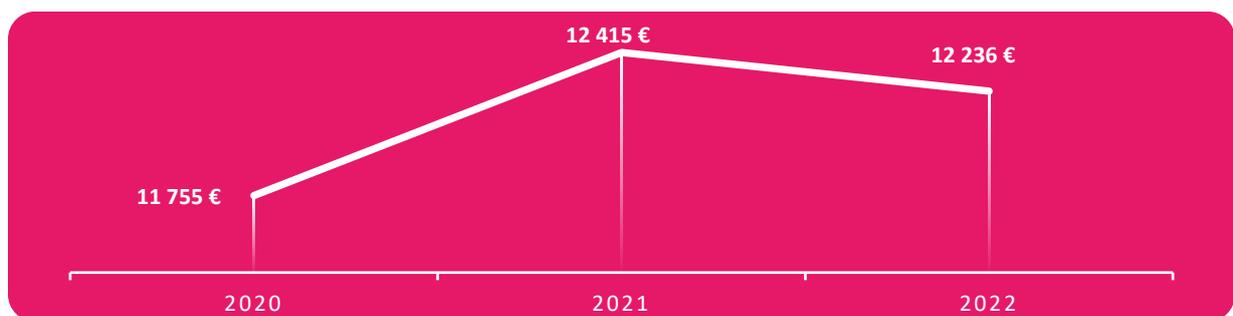
Le financement des projets

■ Les prêts d'honneur Initiative engagés

Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés

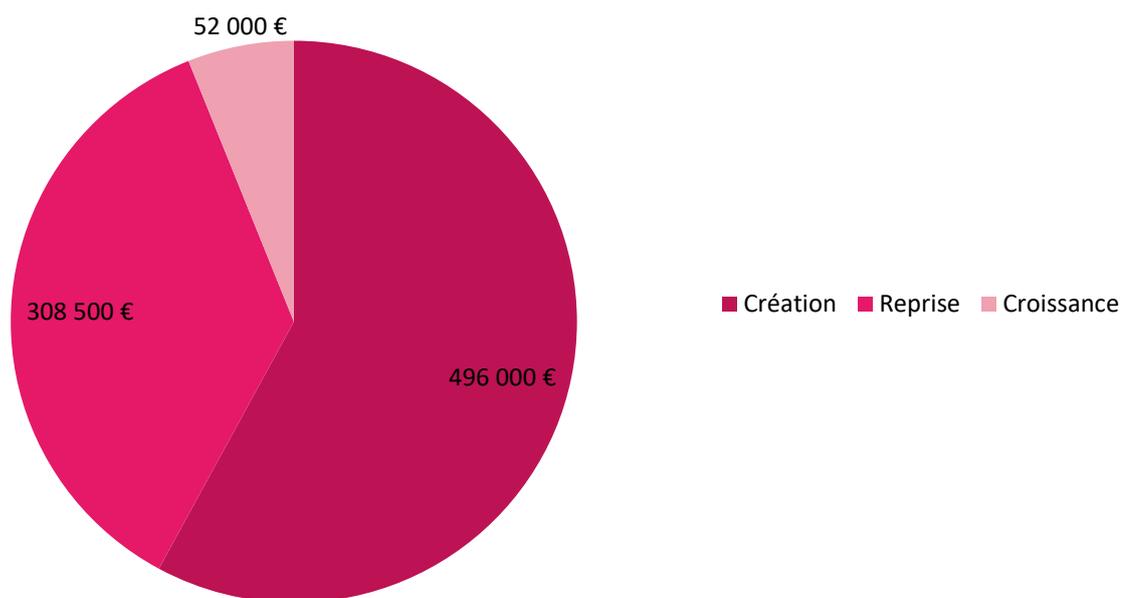


Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés



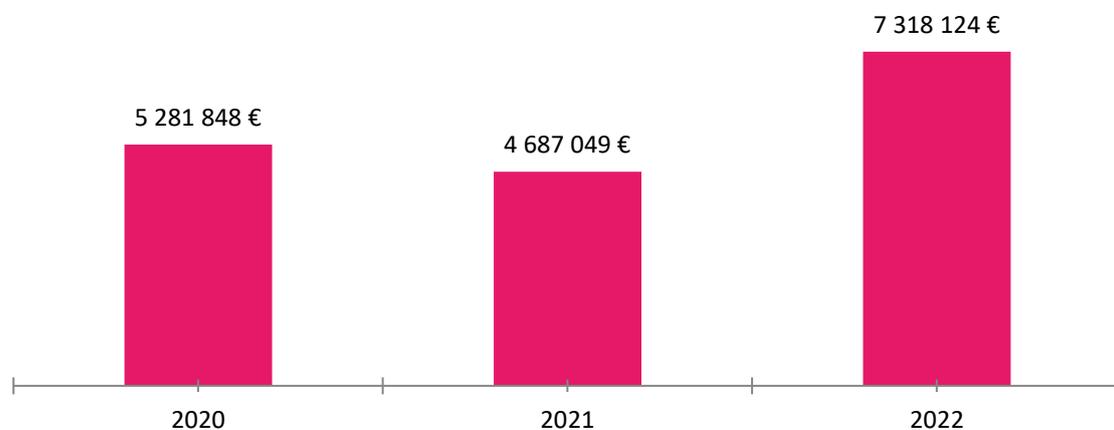
Le financement des projets (suite)

■ Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2022 (en €)



■ Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :





Lauréats – entreprises + 1 an

Prix de 4 000 € remis par le Conseil Départemental

EDITIONS DE LA TANCANIERE – ODDOU Jean

Prix de 2 500 € remis par Troyes Champagne Métropole

LES CAILLOTINS – DE BONARDI Lucas

Prix de 2 000 € remis par l'ANDRA

OMEDYS – DEVILLARD Arnaud et Jérémie GOUDOUR

Prix de 1 500€ remis par CER France

AUBE PAYSAGE ELAGAGE – DOLLAT Jean-Charles et Valentin

Prix de 1 000 € remis par la CCI de Troyes et Aube

PUISSANCE 3 – HUSSON Damien

Prix de 1 000 € remis par l'UTT

UP CULTURE – ROSNET Caroline

Prix de 1 000 € remis par la ville de Bar-sur-Aube

LM BEAUTE – MANSUY Laura

Prix de 1 000 € remis par la CMA Aube

LA PETITE MADELEINE – DUFAY Guillaume

Prix de 1 000 € remis par la CCRB

BANDINI FILMS – SOATTO Stéphane

Lauréats prix Starter

Prix de 2 000 € remis par le Conseil Départemental

L'EPICERIE DE LUDIVINE – BARA Ludivine

Prix de 1 000 € remis par la BPALC

DISTRIBETON – LAFFILIE Damien

Nouveau en 2022, un prix starter

Insertion de 2 000 € remis par le Conseil Départemental à l'entreprise LACORRE ROCCO



Fonds de prêt

■ Apports au fonds de prêt en 2022

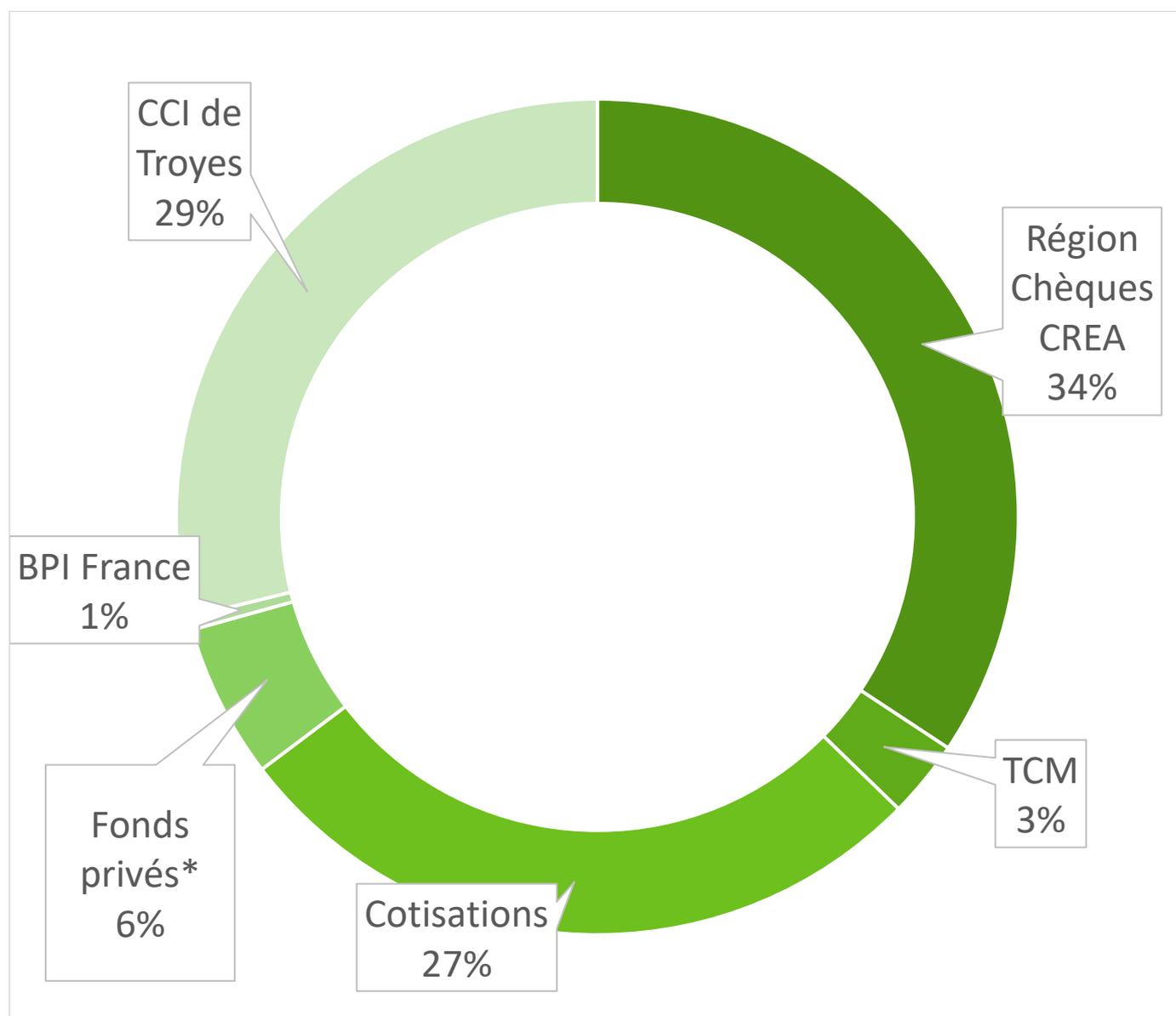
Apports	2022	2021	2020	Cumulé
Région GRAND EST			50 000 €	591 042 €
FEDER		- 8218 €		250 089 €
CCI				153 904 €
Conseil Départemental				356 000 €
Chambre d'agriculture				6 000 €
Caisse d'épargne				10 000 €
BPI			50 000 €	447 985 €
Troyes Champagne Métropole	20 000 €	20 000 €	25 000 €	420 000 €
Chambre de Métiers				18 000 €
Crédit Agricole	1 500 €	1 500 €	1 500 €	34 000 €
Made in Troyes				13 560 €
Michelin	10 200 €	10 200 €	10 200 €	42 800 €
TOTAL GENERAL	31 700 €	23 482 €	136 700 €	2 341 380 €

Solde des prêts Initiative en cours au 31/12/2022 : 1 610 017 €

Soldes des avances remboursables Fonds de revitalisation : 35 000 €

Fonds de fonctionnement

■ Apports au fonds de fonctionnement en 2022



*MICHELIN – BPALC

GROUPAMA – CREDIT AGRICOLE

Compte de résultat au 31/12/2022

	Animation	Fonds de revitalisation	Activité de prêts	CUMUL
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Subventions	76 515,37			76 515,37
Cotisations des adhérents	27 807,75			27 807,75
Produits divers gestion courante				0,00
PRODUITS FINANCIERS				
Revenus des créances diverses				0,00
Autres (intérêts contentieux)				0,00
Garanties BPI sur pertes sur prêts			25 531,66	25 531,66
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Remb. Frais de procédures huissiers			924,79	924,79
Intérêts sur dossiers mis au contentieux				0,00
Produits sur prêts irrécouvrables			5 288,87	5 288,87
Reprises sur dépréciation des prêts d'honneur		30 000,00	148 759,74	178 759,74
	104 323,12	30 000,00	180 505,06	314 828,18
	Animation	Fonds de revitalisation	Activité de prêts	CUMUL
CHARGES D'EXPLOITATION				
Fournitures de bureau + photocopie	467,69			467,69
Suivi créateurs	4 942,66			4 942,66
Locations immobilières	4 084,11			4 084,11
Assurance	191,00			191,00
Frais de personnel	76 528,78			76 528,78
honoraires	5 760,08			5 760,08
Frais de contentieux			1 949,78	1 949,78
Prestations concours	4 689,62			4 689,62
Récompenses concours	420,00			420,00
Frais de déplacements/Voyages	159,80			159,80
Frais de réception	1 790,86			1 790,86
Frais affranchissements	690,25			690,25
Frais téléphone	664,27			664,27
Services bancaires	168,00		250,31	418,31
Frais de garantie BPI			12 735,15	12 735,15
concours divers (cotisations)	3 766,00			3 766,00
Subventions versées Fonds de revital.		15 000,00		15 000,00
CHARGES FINANCIERES				
Créances irrécouvrables		30 000,00	153 282,12	183 282,12
Charges sur exercices antérieurs			23 500,13	23 500,13
Dotation au dépréciation des actifs			2 206,02	2 206,02
Dotations aux dépréciations des prêts d'honneur			25 534,14	25 534,14
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Charges diverses de gestion			0,20	0,20
TOTAL DES CHARGES (B)	104 323,12	45 000,00	219 457,85	368 780,97
	0,00	-15 000,00	-38 952,79	-53 952,79

Initiative Aube

Adresse : Espace Régley, 1 boulevard Charles Baltet, 10000 Troyes

Numéro de téléphone : +33 3 25 43 70 00

Email : contact@initiative-aube.com

Site Internet : www.initiative-aube.fr



Remerciements à nos bénévoles et à nos partenaires :



Communauté de communes des portes de Romilly, Communauté de Communes du Nogentais, Communauté de Communes de la Région de Bar sur Aube, Ville de Bar sur Aube, MEDEF, CPME, UPREN ...



NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE